



**25**

**GODINA  
SA VAMA**

# 25 godina obučavamo najbolje



# bolje menadžere na Balkanu





# Porodica Šćepanović

Bojan i Sandra



Milica i Pavle



# SADRŽAJ

<b>O NAMA</b>	6
<b>PROIZVODI</b>	8
<b>KLIJENTI</b>	10
<b>IN-HOUSE TRENINZI</b>	12
<b>MCB ONLINE KURSEVI</b>	16
<b>KONSALTING</b>	18
<b>KONGRESI</b>	20
<b>MAGAZINI</b>	22
<b>KNJIGE</b>	24
<b>KATALOG IN-HOUSE TRENINGA</b>	26
<b>CFO</b>	
1. Finansije i controlling	
2. IBCS® Izveštaji za menadžere	
3. Strategijski menadžment	
4. Excel 2021/2024 & Excel 365	
5. Power BI & SQL	
6. AI & Data Science	
<b>FACTORY</b>	
7. Vođenje ljudi u proizvodnji	
8. Lean & Kaizen	
9. Lean Six Sigma (LSS) sertifikacija	
10. TWI & Toyota Kata Coaching	
11. Upravljanje projektima	
<b>SALES</b>	
12. B2B Prodaja	
13. B2B Pregovaranje	
<b>HR</b>	
14. Soft Skills	
15. Prezentacione veštine	
16. Zen prezentacija	

# BROJ 1 ZA PERFORMANSE

- / Od 2001. godine razvijamo kompanije i pojedince.
- / Mi smo fokusirani na konkretne kompanijske biznis ciljeve kao što su EBITDA, FCF, OEE, NPV. Istovremeno, razvijamo i zaposlene i motivišemo ih za promene.
- / Volimo rad sa klijentima i izuzetno smo profesionalni u svemu što radimo, bez obzira da li je to trening, konsalting, uvođenje softvera, kongres ili izdavaštvo.
- / Koristimo najbolje globalne prakse kao što su nemački controlling, japanski kaizen, američko pregovaranje ili švajcarske IBCS standardi. Hajde da zajedno podignemo Vaše rezultate!





# PROIZVODI

1

## In-house treninzi

### Širina

/ 250+ treninga

### Kvalitet

/ 80% hard skills: CFO, Factory, Sales  
/ 20% soft skills: HR

### 100% prilagođavanje

/ Training Need Analysis (TNA)  
/ Sadržaj, vreme, ciljna grupa, način rada, metode, primeri, mesto održavanja, jezik, itd

### Mesto održavanja

/ Kod Vas  
/ Lokacija koju Vi odaberete

### Način rada

/ Klasično (konferencijska sala)  
/ On-line (Zoom, Teams)

### Metode

/ 80% vežbe  
/ Simulacije  
/ Case study

### Veličina grupe

/ 1 polaznik (mentorski rad)  
/ 12 polaznika (standardno)  
/ 100+ učesnika (konferencija)

[www.mcb.rs](http://www.mcb.rs)



2

## MCB On-line kursevi

### Šta dobijate?

/ LMS samostalni online kursevi  
/ Praktične treninge bez izlaska iz kancelarije  
/ Znanje koje se odmah primenjuje u poslu  
/ 25 godina MCB iskustva

### Kako funkcioniše?

/ Kratke video lekcije (10–15 min)  
/ 5h materijala po jednom kursu  
/ Učenje sopstvenim tempom (bez pritiska)  
/ Dostupno 24/7 sa bilo kog uređaja

### Za kompanije

/ Jedna LMS platforma za razvoj celog tima/ Brzo onboardovanje novih zaposlenih  
/ Standardizacija znanja i procesa  
/ Skalabilno rešenje (od 5 do 5.000+ ljudi)

[www.mcb-online.rs](http://www.mcb-online.rs)



3

## Konsalting

### 1. Analiza

/ Besplatna analiza (1 dan)  
/ Dubinska analiza (5 do 10 dana)

### 2. Implementacija

/ Implementacija novih procesa (Lean, Controlling)  
/ Unapređenje starih procesa (Prodaja, Izveštaji)

### 3. Trening

/ Prilagođeni treninzi  
/ Pravljenje eksperata od vaših zaposlenih

### 4. Softver

/ Podrška kroz Power BI  
/ Podrška kroz druge softvere (SQL, CRM, BI, itd)

### 5. Mentoring

/ Rad 1-na-1 sa vašim zaposlenima

### 6. Audit

/ Follow up posle implementacije





4

## Kongresi

### **CFO**

/ 11.CFO kongres, 25.5.2026.

### **SALES**

/ 3.SALES kongres, 12.10.2026.

### **FACTORY**

/ 8.FACTORY & GEMBA WALK kongres, 8-9.12.2026.

### **HRM kongres**

/ 8.HRM kongres, 22.2.2027.

[www.cfo-kongres.rs](http://www.cfo-kongres.rs)  
[www.sales-kongres.rs](http://www.sales-kongres.rs)  
[www.factory-kongres.rs](http://www.factory-kongres.rs)  
[www.hrm-kongres.rs](http://www.hrm-kongres.rs)



5

## Magazini

### **CFO Magazin**

/ 18 brojeva

### **SALES magazin**

/ 2 broj

### **FACTORY magazin**

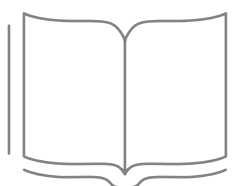
/ 5 broja

### **HRM magazin**

/ 6 brojeva



[www.mcb.rs/izdavastvo](http://www.mcb.rs/izdavastvo)



6

## Knjige

### **CFO**

/ 12 knjiga

### **SALES**

/ 2 knjige




























### **FACTORY**
























/ 4 knjige



# KLIJENTI

- / Top kompanije
- / Različite delatnosti
- / 100% individualizovan pristup

AUTO			
BANKE			
ENERGIJA			
FARMACIJA			
GRAĐEVINA			
HOLDING			
FMCG			
HRANA			
MLEKO			

PIĆE			
IT			
INDUSTRIJA			
INDUSTRIJA			
OSIGURANJE			
POLJOPRIVREDA			
TELEKOMUNIKACIJE			
TRGOVINA			
USLUGE			

# 1. IN-HOUSE TRENINZI

25 godina razvijamo najbolje menadžere u Srbiji



### 1. ANALIZA

Pre samog treninga radimo analizu potreba (TNA). Razgovaramo sa svakim polaznikom pojedinačno, procenjujemo koji je njihov trenutni nivo znanja, njihove potrebe i zajedno definišemo ciljeve treninga. Priprema traje od 1 do 3 dana, u zavisnosti od složenosti treninga.

### 2. PRILAGOĐAVANJE

Nakon analize potreba radimo prilagođavanje treninga. Sadržaj treninga i primere prilagođavamo Vašoj kompaniji, proizvodima, kupcima, organizacionom delu odakle dolaze polaznici, kao i samom znanju polaznika, uz prethodno potpisan NDA o poverljivosti podataka.

### 3. TRENING

In-house trening se organizuje kod Vas – u Vašoj kompaniji, konferencijskoj sali ili hotelu koji Vi odaberete. Veličina grupe je do 12 učesnika. Trening standardno traje 2 dana od 9:00 do 16:00h dok pojedini programi traju duže, do 20 dana godišnje. Treninzi su u vremenskim parovima ponedjeljak-utorak, sreda-četvrtak ili petak-subota. Treninzi se organizuje na bilo kom mestu na Balkanu koji Vi odaberete. Svaki naš konsultant održi 120 do 150 dana treninga godišnje i visoko je specijalizovan za držanje obuka menadžerima.

### 4. KLASIČNO ILI ON-LINE

Trening može da se organizuje klasično ili on-line.

- 80% naših treninga je klasično, face-to-face. To znači da naši treneri dolaze kod Vas, u Vašu kompaniju, u vreme koje Vama odgovara.
- 20% naših treninga je on-line. To znači da se trening održava preko Zoom-a, MS Teams-a ili bilo koje druge on-line platforme.

### 5. MCB ONLINE KURSEVI

Vaši polaznici dobijaju pristup našoj on-line LMS platformi. Na platformi dobijaju dodatnih 10h do 20h dodatnog specijalizovanog materijala za učenje. Polaznik može neograničeno, 24/7, da sluša e-trening.

### 6. DOMAĆI ZADATAK

Na kraju treninga polaznik dobija domaći zadatak koji treba da uradi.

### 7. IMPLEMENTACIJA I MENTORING

Polaznik primenjuje znanje sa treninga i implementira ga u praksi. Naši konsultanti ga aktivno prate, mentoriraju i pomažu mu da novo znanje primeni u praksi.

### 8. PREZENTACIJA, TESTIRANJE I SERTIFIKACIJA

Na kraju programa, polaznici prezentuju novo znanje drugim polaznicima. Nakon usmenog i pismenog testa, polaznici dobijaju sertifikate.



# CEO

**NEMAČKI  
SERTIFIKOVANI  
PROGRAM  
CONTROLLER AKADEMIE**

**CA controller  
akademie**

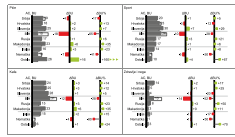


25 GODINA ISKUSTVA  
U OBUCI MENADŽERA

**IBCS® IZVEŠTAJI  
ZA MENADŽERE**

**IBCS® IZVEŠTAJ  
ŠTEDI VREME  
MENADŽERU!**

- Menadžeri brže donose odluke
- Jasniji i transparentniji grafičari
- Suvajarska IBCS® metodologija



25 GODINA ISKUSTVA  
U OBUCI MENADŽERA

**VRHUNSKI  
ANALITIČAR®**



Idea

25 GODINA ISKUSTVA U OBUCI MENADŽERA


**ANALIZA  
KREDITNIH  
RIZIKA**



25 GODINA ISKUSTVA U OBUCI MENADŽERA

**EXCEL 2019 2021 2024  
i  
EXCEL 365**

**POVEĆAJ  
PRODUKTIVNOST  
UZ POMOĆ  
EXCEL  
TRENINGA**



25 GODINA ISKUSTVA U OBUCI MENADŽERA

**Power BI**

**UBRZAJTE  
IZVEŠTAVANJE  
UZ POMOĆ  
POWER BI!**

- Uštedite 90% vremena za izradu izveštaja
- Povećajte kvalitetu različitih baza u jedan izveštaj
- Krenite sa elektronskim grafičarima



25 GODINA ISKUSTVA U OBUCI MENADŽERA

**DSX**

AI & Data Science Expert

300H UČENJA SA TRENERIMA  
SRPSKI / ENGLJSKI  
UČIONICA / ON-LINE  
POJEDINAC / IN-HOUSE  
RADNO VREME / NERADNO VREME



25 GODINA ISKUSTVA U OBUCI MENADŽERA

**STRATEGIJSKO  
PLANIRANJE**

1. Radionica za top menadžment
2. Biznis simulacija



25 GODINA ISKUSTVA U OBUCI MENADŽERA

**MENTORING  
1-NA-1**

**FINANSIJE**

25 GODINA ISKUSTVA  
U OBUCI MENADŽERA

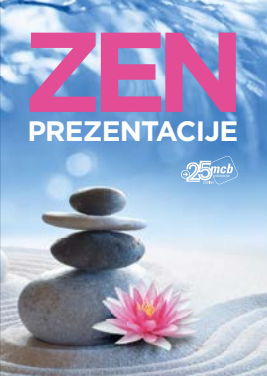
**SOFT  
SKILLS**

OSNAŽI, PODRŽI I  
RAZVIJ SVOJE LJUDE



25 GODINA ISKUSTVA U OBUCI MENADŽERA

**ZEN  
PREZENTACIJE**



25 GODINA ISKUSTVA U OBUCI MENADŽERA

**DISC® PSIHOLOŠKI  
TEST  
LIČNOSTI**



- Saznajte svoj tip ličnosti i tip ličnosti sagovornika
- Uspješno komunicirajte sa različitim tipovima ličnosti
- Unapredite svoje pregovaračke sposobnosti

25 GODINA ISKUSTVA U OBUCI MENADŽERA

# HRM

# FACTORY

**VOĐENJE LJUDI U PROIZVODNJI**

25 godina iskustva u obuci menadžera

**AKADEMIJA ZA SUPERVIZORE**

25 godina iskustva u obuci menadžera

**SAVREMENI INŽENJER**

25 godina iskustva u obuci menadžera

**TRAINING WITHIN INDUSTRY (TWI)**

Osnajujemo vaše lidere da ostvare svoj puni potencijal.

25 godina iskustva u obuci menadžera

**LEAN & KAIZEN AKADEMIJA**

POVEĆAJ PRODUKTIVNOST  
—  
SMANJI GUBITKE  
—  
MOTIVIŠI ZAPOSLENE

**Lean Six Sigma SERTIFIKACIJA**

- Povećaj produktivnost i kvalitet
- Smanji vreme isporuke, škart i troškove
- Smanji OPEX i povećaj EBITDA
- Kreiraj kulturu neprekidnog poboljšanja

25 godina iskustva u obuci menadžera

**VOĐENJE LJUDI U B2B PRODAJI**

24 GODINE ISKUSTVA U OBUCI MENADŽERA PRODAJE

**PRODAJNE VEŠTINE**

PUT DO VRHUNSKIH PRODAJNIH REZULTATA

25 GODINA ISKUSTVA U OBUCI PRODAJNIH TIMOVA

**HARVARDSKA ŠKOLA B2B PREGOVARANJA**

25 GODINA ISKUSTVA U OBUCI MENADŽERA

**WORLD OF TRADE**

FMCG BIZNIS SIMULACIJA

- Vođenje FMCG kompanije: proizvodnja, distribucija, retail
- Godišnji pregovori i uticaj na P&L
- Category management, pregovori i finansije — sve u jednoj biznis simulaciji

PROIZVODNJA    DISTRIBUCIJA    RETAIL

25 godina iskustva u obuci menadžera

# SALES

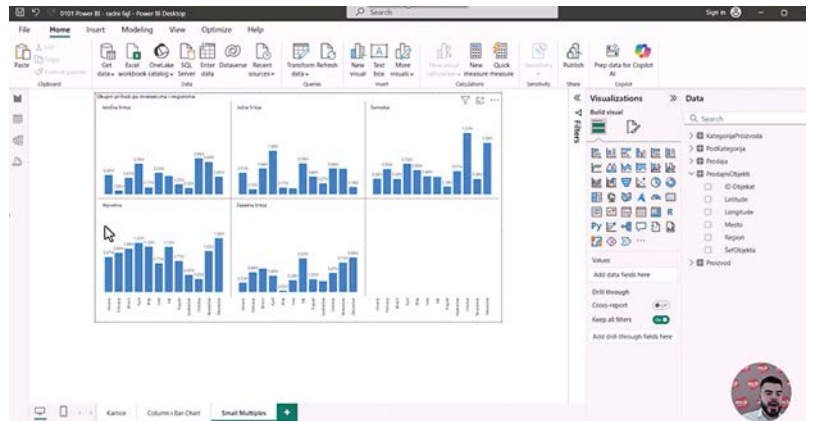
# 2. MCB ONLINE KURSEVI

[www.mcb-online.rs](http://www.mcb-online.rs)

MCB Online kursevi su digitalni kursevi koji omogućavaju kompanijama i pojedincima da pristupe praktičnim treninzima bez dolaska na klasične obuke. Platforma sadrži desetine specijalizovanih kurseva iz oblasti prodaje, pregovaranja, finansija i controllinga, Excel-a, Power BI-a, komunikacionih i menadžerskih veština.

Svaki kurs je organizovan kroz kratke video lekcije koje se mogu pratiti sopstvenim tempom, uz konkretne primere iz poslovne prakse. Polaznici dobijaju radne materijale, Excel i PowerPoint fajlove, modele izveštaja, check-liste i alate koje mogu odmah primeniti u svakodnevnom radu.

Platforma je dostupna 24/7 i može se koristiti sa računara, telefona ili tableta. Kompanije mogu omogućiti pristup većem broju zaposlenih i na taj način razvijati znanja svojih timova kroz fleksibilan model učenja.





## Napredni Excel

Proširi svoje znanje Excel-a i savladaj napredne tehnike analize podataka. Nauči kako da brzo i lako obrađuješ velike količine podataka, sa minimalnom količinom ručnog rada.

🕒 5 sati 📖 46 lekcija ~~199.00€~~ **149.00€**

[Detalji](#)



## Komunikacione veštine

Ovladaj ključnim principima uspešne komunikacije i nauči kako da ih primeniš u profesionalnim i privatnim situacijama.

🕒 6 sati 📖 39 lekcija ~~199.00€~~ **149.00€**

[Detalji](#)



## Power BI 1: Osnovni

Ovladaj osnovama Power BI-a i nauči kako da podatke predstaviš kroz jasne, interaktivne izveštaje i vizualizacije, uz čvrstu osnovu za dalju i napredniju analitiku.

🕒 5 sati 📖 25 lekcija ~~199.00€~~ **149.00€**

[Detalji](#)



## SQL 1: Osnovni

Uđi u svet SQL-a i nauči osnove rada sa bazama podataka. Savladaj osnovne upite, filtriranje i povezivanje tabela kako bi mogao da pripremaš i analiziraš podatke na jednostavan i pregledan način.

🕒 4 sata 📖 23 lekcija ~~199.00€~~ **149.00€**

[Detalji](#)



## VBA 1: Osnovni

Ovladaj osnovama Excel VBA automatizacije i nauči kako da ponavljajuće zadatke pretvoriš u brze, pouzdane i automatizovane procese.

🕒 6 sati 📖 26 lekcija ~~199.00€~~ **149.00€**

[Detalji](#)



## Timski rad

Nauči kako da izgradiš tim koji iz grupe pojedinaca postaje uskladeni celina sa jasnim ciljevima, pravim odlukama i vidljivim rezultatima.

🕒 5 sati 📖 28 lekcija ~~199.00€~~ **149.00€**

[Detalji](#)

# 3. KONSALTING

Konsalting fokusiran na konkretne biznis ciljeve, kao što je smanjenje OPEX-a ili povećanje EBITDA



## PRIMERI KONSALTINGA

### Controlling

- / Uvođenje projektnog controllinga
- / Unapređenje izveštaja za menadžment
- / Kreiranje mobilnih dashboarda za logistiku uz pomoć Power BI
- / Spuštanje strateških KPI na operative ciljeve
- / Implementacija softvera za budžetiranje i izveštavanje

### Finansije

- / Smanjenje OPEX-a u logistici
- / Ubrzanje protoka dokumentacije u knjigovodstvu
- / Smanjenje zaliha u magacinu rezervnih delova
- / Smanjenje procenta nenaplaćenih potraživanja od kupaca
- / Povećanje EBITDE za 7% u diviziji Hrana

### Fabrika

- / Uvođenje Leana u logistički centar
- / Smanjenje škarta u pakeraju
- / Sertifikacija LSS YB za sektor održavanja
- / Povećanje OEE u pogonu Birhofer
- / Obuka tim lidera za vođenje ljudi u Gembi

### B2B Prodaja

- / Segmentacija B2B klijenata za delatnost ambalaža
- / Uvođenje procesa budžetiranja prodaje
- / Obuka prodavaca za teške pregovore
- / Kreiranje sistema nagrađivanja za prodavce
- / Unapređenje rada terenskih prodavaca
- / Razvijanje sales controlling dashboarda uz pomoć Power BI

# MCB METODOLOGIJA U KONSALTINGU

## 1. DESK ANALIZA

- / Desk analiza radi se kod nas
- / Ova analiza podrazumeva analizu vaših 20 do 30 različitih izveštaja
- / Bilans uspeha, Bilans stanja, prodaja po proizvodima, kupcima, regionima, kanalima prodaje, planovi poseta, OPEX, OEE, zastoji, škartovi, DIO, DSO, itd.
- / 2 dana

## 2. TERENSKA ANALIZA

- / Drugi korak je kod vas.
- / U ovom koraku imamo seriju struktuisanih intervjua sa vašim menadžmentom, supervizorima kao i zaposlenima. Mi imamo posebno razvijeni set pitanja za audit oblasti: finansije, controlling, izveštavanje, prodaja, kaizen,
- / Obilazimo vašu proizvodnju, logističke centre, administraciju.
- / Idemo na teren zajedno sa vašim prodavcima.
- / 4 do 6 dana

## 3. IZVEŠTAJ

- / Treći korak je izrada detaljnog izveštaja.
- / Izveštaj se pravi na osnovu desk analize i terenske analize
- / Izveštaj ima 80 do 100 A4 strana, sa konkretnim, jasnim, specifičnim preporukama.
- / 2 dana

## 4. RADIONICA

- / Poslednji korak je radionica sa menadžmentom.
- / Na radionici prolazimo detaljno sve šanse za poboljšanje. Aktivno diskutujemo sa vašim menadžmentom naše zaključke i uvide koje smo stekli prilikom analize.
- / Ishod radionice je specifičan **„Plan poboljšanja sa konkretnim predlozima”** za Vašu kompaniju
- / 1 dan

# 4. KONGRESI

www.cfo-kongres.rs  
 www.sales-kongres.rs  
 www.factory-kongres.rs  
 www.hrm-kongres.rs

Najbolji kongresi u Srbiji za B2B profesionalce

## MCB kongresi

- / 4 kongresa godišnje
- / 2.000 učesnika godišnje
- / Najveći događaj za B2B profesionalce

## Datumi održavanja kongresa

- / 11.CFO kongres, 25.5.2026.
- / 3.SALES kongres, 12.10.2026.
- / 8.FACTORY & GEMBA WALK kongres, 8-9.12.2026.
- / 8.HRM kongres, 22.2.2027.

## Koristi za učesnike

- / Networking
- / Učenje
- / Razmena iskustva


## CEO / GENERALNI DIREKTORI

							
SAVO BAKMAZ 	BOJAN RADUN 	ĐURĐA RADIVOJEVIĆ 	DUŠKO RADOVIĆ 	NEBOJŠA KRIVOKUĆA 	NENAD MIŠEVIĆ 	ALEKSANDRA ĐURĐEVIĆ 	VLASTIMIR VUKOVIĆ 

## CFO / FINANSIJSKI DIREKTORI

							
MILOŠ JOVOVIĆ 	STEFAN GALABOV 	MARKO STANKOVIĆ 	MILOŠ ĐUKANOVIĆ 	PAVLE KNEŽEVIĆ 	TATJANA RAKOČEVIĆ 	BRANIMIR SPASIĆ 	SANJA KERANOVIĆ 

## FACTORY / DIREKTORI FABRIKA

							
SAŠA VODOVAR 	VELJKO TODOROVIĆ 	PETAR NIKOLIĆ 	MILOŠ VUKELIĆ 	DEJAN JOSIĆ 	ALEKSANDAR PETROVIĆ 	ALEKSANDAR STAMENKOVIĆ 	MILORAD BOGDANOVIĆ 

## SALES / DIREKTORI PRODAJE

							
KATARINA SUBOTIĆ 	IVAN STOJANOVIĆ 	ŽELJKO PETROVIĆ 	VLADIMIR BOŠKOVIĆ 	RASTKO NICIĆ 	ALEKSANDAR PRELIĆ 	IGOR MIHAILOVIĆ 	MILOŠ PANTOVIĆ 

## HRM / HR DIREKTORI

							
DRAŠKO MARKOVIĆ 	DANIJELA HAVRILČAK 	JELENA RADOJA 	IVANA MARKOVIĆ 	DRAGANA JOCIĆ 	ZORAN KOSTIĆ 	BOJANA VESIĆ ANTIĆ 	BOJANA MUCIĆ 

# 5. MAGAZINI



[www.mcb.rs/izdavastvo](http://www.mcb.rs/izdavastvo)

Podižemo znanje biznis zajednice preko besplatnih magazina

## CFO

Nemački controlling je naša strast i zato smo napravili prvi i jedini „Controlling magazin“ na srpskom jeziku koji je kasnije postao „CFO“ magazin.



# FACTORY

Pored nemačkog controllinga, strastveno volimo i japanski kaizen odnosno američki lean. Napravili smo i prvi časopis posvećen leanu i kaizenu u Evropi!



# HRM

Zaposleni su naše najveće bogatstvo. 25 godina razvijamo zaposlene i kompanije, i zato smo napravili i jedini magazin iz HR oblasti u regionu.

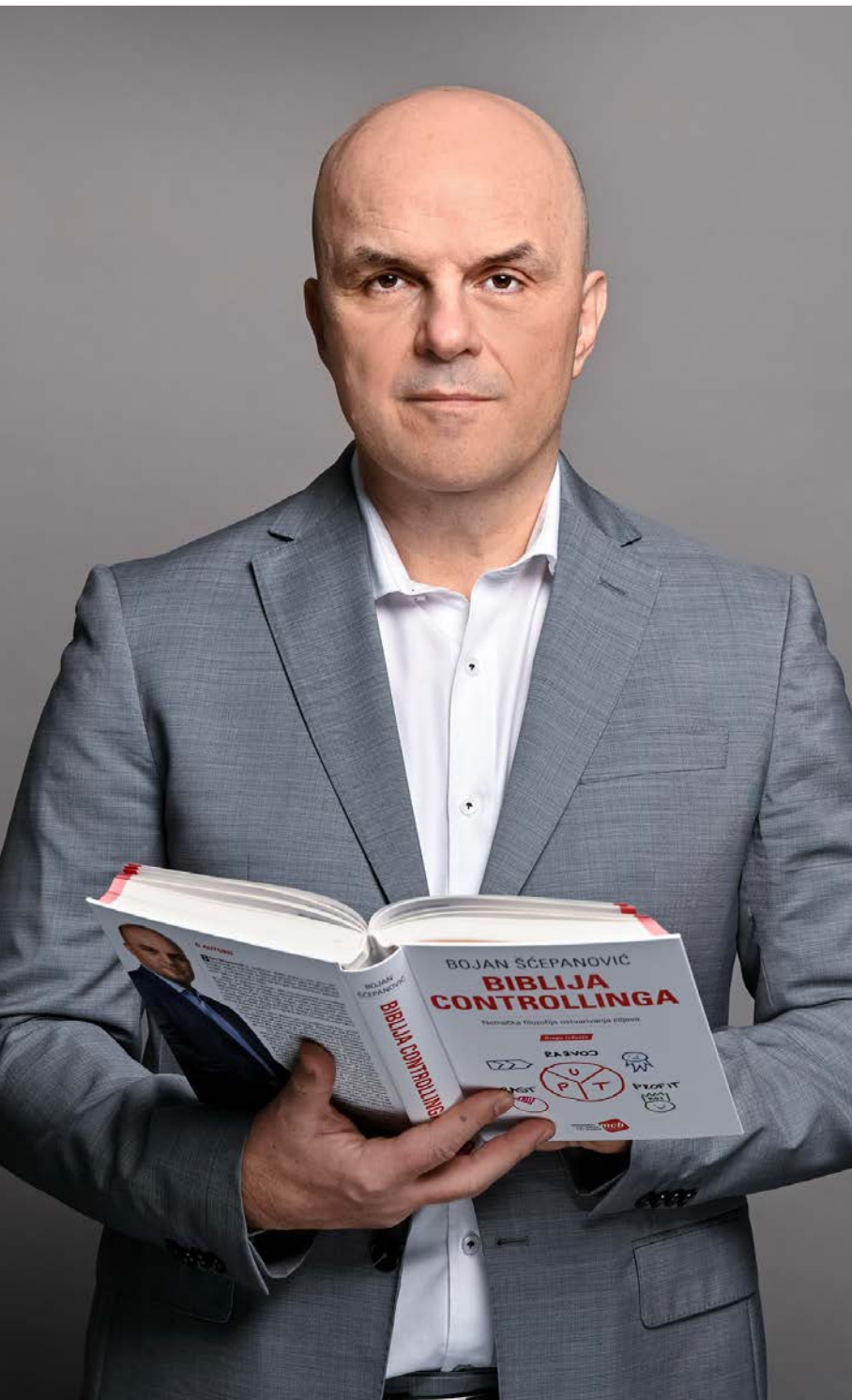


# SALES

Prodaja je pokretač svakog biznisa. Već 25 godine podržavamo prodajne profesionalce i kompanije u Srbiji, jer znamo da bez prodaje nema rasta. Zato smo kreirali prvi magazin posvećen prodaji i razvoju B2B i B2C tržišta.



# 6. KNJIGE



Naš osnivač, Bojan Šćepanović, napisao je knjigu “Biblija controllinga”. Ova fenomenalna knjiga objedinjuje sve pojmove koje jedan poslovni čovek treba da poznaje iz controllinga i finansija. Bojan, na zabavan način, slikovito i uz mnogo praktičnih primera objašnjava i najteže pojmove iz finansija i controllinga.



# CFO

Pored "Biblije controllinga", preveli smo i izdali 11 knjiga o controllingu. Ovo su jedine knjige o controllingu koje postoje na srpskom jeziku.



# FACTORY

Mi smo izdali i jedine četiri knjige o Leanu i Kaizenu na srpskom jeziku



# SALES

Objavili smo knjigu SPIN Prodaja, jednu od najpoznatijih knjiga iz oblasti prodaje. Ovo je jedna od retkih vrhunskih prodajnih knjiga dostupnih na srpskom jeziku.



# KATALOG TRENINGA



## CFO

1. Finansije i controlling
2. IBCS® Izveštaji za menadžere
3. Strategijski menadžment
4. Excel 2021/2024 & Excel 365
5. Power BI & SQL
6. AI & Data Science

## FACTORY

7. Vođenje ljudi u proizvodnji
8. Lean & Kaizen
9. Lean Six Sigma (LSS) sertifikacija
10. TWI & Toyota Kata Coaching
11. Upravljanje projektima

## SALES

12. B2B Prodaja
13. B2B Pregovaranje

## HR

14. Soft Skills
15. Prezentacione veštine
16. Zen prezentacija



## CFO (finansije)

### 1. FINANSIJE I CONTROLLING



#### MENTORSTVO I COACHING

1. Mentorski rad 1-na-1 finansije . . . . .

#### CFO AUDIT

2. CFO Audit sa Planom poboljšanja . . . . .

#### FINANSIJE

- 3. Analiza finansijskih izveštaja 1 . . . . .
- 4. Analiza finansijskih izveštaja 2: Napredna . . . . .
- 5. Analiza finansijskih izveštaja u Excel-u . . . . .
- 6. Biznis plan . . . . .
- 7. Business case . . . . .
- 8. Controlling sistem . . . . .
- 9. Cash Flow analiza 1 . . . . .
- 10. Cash Flow analiza 2: Napredna . . . . .
- 11. Finansijsko modelovanje . . . . .
- 12. Finansije za ne-finansijere . . . . .
- 13. Finansije za prodaju . . . . .
- 14. Finansije za proizvodnju . . . . .
- 15. Finansije za HR menadžere . . . . .
- 16. Računovodstvo . . . . .
- 17. Treasury . . . . .
- 18. Vrednovanje kompanije . . . . .

#### AKADEMIJA CONTROLLINGA



- 19. Nivo 1: Controlling sistem . . . . .
- 20. Nivo 2: Alati controllinga . . . . .
- 21. Nivo 3: Controlling planiranje . . . . .
- 22. Nivo 4: Psihologija u controllingu i izveštavanje . . . . .
- 23. Nivo 5: Timski rad, analiza problema i prezentacija . . . . .

#### ANALIZA KREDITNIH RIZIKA

- 24. Napredna analiza finansijskih izveštaja . . . . .
- 25. Napredna cash flow analiza . . . . .
- 26. Kvalitativna analiza klijenta . . . . .
- 27. Kvantitativne metode i struktura duga . . . . .

#### SALES CONTROLLING

- 28. Sales controlling . . . . .
- 29. Sales controlling 1: Strateški pristup . . . . .
- 30. Sales controlling 2: Operativni pristup . . . . .
- 31. Sales controlling 3: Finansijski pristup . . . . .
- 32. Sales controlling 4: Izveštavanje u prodaji . . . . .

#### COST CONTROLLING

- 33. Cost controlling . . . . .
- 34. Factory controlling 1 . . . . .
- 35. Factory controlling 2: Napredni . . . . .
- 36. Cena koštanja . . . . .

#### CONTROLLING PRODAJNE CENE

- 37. Price controlling . . . . .
- 38. Pricing 1: Upravljanje prodajnom cenom na strateškom nivou . . . . .
- 39. Pricing 2: Upravljanje prodajnom cenom na taktičkom nivou . . . . .
- 40. Pricing 3: Upravljanje prodajnom cenom na operativnom nivou . . . . .

#### CONTROLLING PO FUNKCIJAMA

- 41. Controlling za menadžere i ne-controllere . . . . .
- 42. Proizvodni controlling . . . . .
- 43. Projektni controlling . . . . .
- 44. Marketing controlling . . . . .
- 45. IT controlling . . . . .
- 46. Supply Chain controlling . . . . .
- 47. HR Controlling . . . . .

#### SPECIJALIZOVANI TRENINZI

- 48. Analiza varijansi u controllingu . . . . .
- 49. CAPEX controlling . . . . .
- 50. Cost & Profitability Analysis . . . . .
- 51. Izveštaji u controllingu . . . . .
- 52. Strateški controlling . . . . .
- 53. Upravljanje obrtnim sredstvima . . . . .
- 54. Napredni Excel za controllere . . . . .

### 2. IBCS® IZVEŠTAJI ZA MENADŽERE



#### AKADEMIJA ZA IBCS® IZVEŠTAVANJE

- 55. IBCS® Izveštaji za menadžere . . . . .
- 56. IBCS® Primena u biznisu . . . . .
- 57. Napredni IBCS® grafikoni u Excel-u . . . . .
- 58. Kreiranje IBCS® izveštaja u Excel-u . . . . .
- 59. IBCS® Dashboard . . . . .

#### ANALITIČARI

- 60. Vrhunski analitičar . . . . .

#### SPECIJALIZOVANI TRENINZI ZA IZVEŠTAVANJE

- 61. Dashboard: Napredni . . . . .
- 62. IBCS® Izveštaji u HR-u . . . . .
- 63. IBCS® Izveštaji u prodaji . . . . .
- 64. IBCS® Izveštaji u proizvodnji . . . . .
- 65. Pisanje ključnih poruka u izveštajima . . . . .

### 3. STRATEGIJSKI MENADŽMENT

- 66. Radionica: Strategijsko planiranje . . . . .
- 67. Biznis simulacija: Vođenje kompanije . . . . .



#### 4. EXCEL



##### EXCEL 2019/2021/2024

- 68. Excel: Osnovni . . . . .
- 69. Excel: Napredni . . . . .
- 70. Excel: Napredni za controllere . . . . .
- 71. Excel: Napredni za prodaju . . . . .
- 72. Excel: Napredni za proizvodnju . . . . .
- 73. Excel: Napredni za HR . . . . .

##### EXCEL 365

- 74. Excel 365: Osnovni . . . . .
- 75. Excel 365: Napredni . . . . .

##### VBA U EXCEL-U

- 76. VBA 1: Osnovni . . . . .
- 77. VBA 2: Napredni . . . . .

##### SPECIJALIZOVANI TRENINZI IZ EXCEL-A

- 78. Napredni grafikoni u Excel-u. . . . .
- 79. Pivot tabele . . . . .
- 80. Funkcije u Excel-u . . . . .
- 81. Power Pivot. . . . .
- 82. LOOKUP funkcije u Excel-u . . . . .
- 83. Data analitičar u Excel-u . . . . .
- 84. Dynamic Arrays u Excel-u. . . . .
- 85. Waterfall u Excel-u . . . . .
- 86. Trikovi u Excel-u 1 . . . . .
- 87. Trikovi u Excel-u 2. . . . .
- 88. Data analysis . . . . .

##### MS OFFICE TRENINZI

- 89. MS Word. . . . .
- 90. MS Power Point. . . . .
- 91. MS Access. . . . .
- 92. MS Outlook. . . . .
- 93. Google Sheets. . . . .

#### 5. POWER BI & SQL



##### AKADEMIJA ZA POWER BI I

- 94. Power BI 1: Uvod . . . . .
- 95. Power BI 2: Napredni . . . . .
- 96. Power BI 3: DAX funkcije. . . . .
- 97. Power Query . . . . .

##### SPECIJALIZOVANI TRENINZI ZA POWER BI

- 98. Power BI DAX funkcije: Napredni nivo . . . . .
- 99. Power BI Service. . . . .
- 100. Power BI Dashboard . . . . .
- 101. Analiza scenarija u Power BI . . . . .
- 102. Power BI DAX funkcije: Ekspert . . . . .
- 103. Power BI DAX funkcije: Najbolji trikovi. . . . .

- 104. Power BI Service: Napredni. . . . .
- 105. Izveštaji u Power BI . . . . .
- 106. Napredni grafikoni u Power BI . . . . .
- 107. Napredna analitika u Power BI-u . . . . .
- 108. Power BI za finansije. . . . .
- 109. Finansijski izveštaji u Power BI-u 1 . . . . .
- 110. Finansijski izveštaji u Power BI-u 2: Napredni . . . . .
- 111. Power BI za funkcionalni controlling . . . . .
- 112. Trikovi za Power BI. . . . .
- 113. Biznis analiza i Power BI. . . . .
- 114. Razvoj Power BI sistema. . . . .
- 115. Microsoft PL-300 Exam pro . . . . .
- 116. Python za Power BI . . . . .
- 117. R za Power BI . . . . .

##### SQL

- 118. SQL 1: Osnovni. . . . .
- 119. SQL 2: Napredni . . . . .

#### 6. AI & DATA SCIENCE

##### AI ZA EKSPERTE

- 120. AI & Data Science Ekspert. . . . .

##### AI ZA ANALITIČARE

- 121. AI & Data Science za analitičare 1: Osnovni. . . . .
- 122. AI & Data Science za analitičare 2: Napredni. . . . .
- 123. Statistika za AI & Data science . . . . .
- 124. Regresiona analiza za AI & Data Science . . . . .
- 125. Python za analitičare. . . . .

##### AI ZA MENADŽERE

- 126. AI & Data Science za menadžere 1. . . . .
- 127. AI & Data Science za menadžere 2 . . . . .

##### AI & DATA SCIENCE ZA HR

- 128. HR Data Science u R. . . . .
- 129. HR Data vizuelizacija. . . . .
- 130. HR Data analitika . . . . .
- 131. Statistika za HR. . . . .

##### RAD U PYTHON-U

- 132. Python 1: Osnovni . . . . .
- 133. Python 2: Srednji . . . . .
- 134. Python 3: Napredni . . . . .

##### PYTHON ZA ANALITIČARE

- 135. Python za analitičare 1: Osnove . . . . .
- 136. Python za analitičare 2: Istraživanje podataka. . . . .
- 137. Python za analitičare 3: Vizuelizacija podataka . . . . .
- 138. Python za analitičare 4: Vremenska analiza. . . . .



## PYTHON I UVOZ PODATAKA

- 139. Uvoz podataka u Python: Osnove . . . . .
- 140. SQL upiti u Python-u. . . . .
- 141. Skidanje podataka sa interneta . . . . .

## PYTHON I VIZUELIZACIJA

- 142. Vizuelizacija u Python-u 1: Osnovni . . . . .
- 143. Vizuelizacija u Python-u 2: Srednji . . . . .
- 144. Vizuelizacija u Python-u 3: Napredni . . . . .

## SPECIJALIZOVANI TRENINZI IZ PYTHON-A

- 145. Python za finansije 1: Osnovni . . . . .
- 146. Python za finansije 2: Napredni . . . . .
- 147. Python za marketing. . . . .
- 148. Statistika u Python-u. . . . .
- 149. Obrada Big Data kroz Python. . . . .

## PROGRAMSKI JEZIK R

- 150. Uvod u statistiku pomoću R . . . . .
- 151. R za Finansije . . . . .
- 152. Predviđanje uz pomoć regresija 1. . . . .
- 153. Predviđanje uz pomoć regresija 2 . . . . .
- 154. Uvod u R . . . . .
- 155. Uvod u Tidyverse . . . . .
- 156. Manipulacija podacima sa dplyr . . . . .
- 157. Spajanje podataka sa dplyr. . . . .
- 158. Vizuelizacija podataka sa ggplot2 . . . . .
- 159. Data analiza sa R . . . . .
- 160. Uvod u statistiku pomoću R . . . . .
- 161. Testiranje hipoteze u R . . . . .

## VEŠTAČKA INTELIGENCIJA (AI)

- 162. Veštačka inteligencija (AI) za menadžere . . . . .
- 163. Primena veštačke inteligencije (AI) u biznisu . . . . .

## MAŠINSKO UČENJE

- 164. Mašinsko učenje. . . . .
- 165. Klasifikacija . . . . .
- 166. Regresija i predviđanje . . . . .
- 167. Nenadzirano učenje . . . . .
- 168. Metode ansambla . . . . .
- 169. Vremenske serije i forecasting . . . . .
- 170. Obrada prirodnog jezika (NLP). . . . .
- 171. A/B testiranje. . . . .
- 172. Modeliranje rizika sa Monte Carlo simulacijom. . . . .
- 173. Predviđanje otplate kredita . . . . .

## DEEP LEARNING

- 174. Deep learning 1: Osnovi . . . . .
- 175. Deep learning 2: Napredni. . . . .
- 176. Konvolucijske neuronske mreže (CNN). . . . .
- 177. Rekurentne neuronske mreže (RNN). . . . .
- 178. Obrada prirodnog jezika uz deep learning (NLP) . . . . .

## DATA ENGINEERING

- 179. Google Cloud Platform (GCP). . . . .
- 180. Pravljenje Data science aplikacije. . . . .
- 181. Predviđanje u produkciji . . . . .
- 182. Korisnički interfejs . . . . .

## FACTORY (operativna efikasnost)

### 7. VOĐENJE LJUDI U PROIZVODNJI

#### AKADEMIJA ZA SUPERVIZORE

- 183. Upravljanje performansama . . . . .
- 184. Standardizovani rad . . . . .
- 185. Rešavanje problema . . . . .
- 186. Obuka i razvoj tima . . . . .
- 187. Operativna efikasnost. . . . .



#### VOĐENJE LJUDI U PROIZVODNJI

- 188. Vođenje ljudi za grupovođe (poslovođe) . . . . .
- 189. Vođenje ljudi za menadžere . . . . .
- 190. Vođenje ljudi za sektor održavanje . . . . .



#### SAVREMENI INŽENJER

- 191. Operativna efikasnost za inženjere. . . . .
- 192. Struktuisano rešavanje problema. . . . .
- 193. Finansije za inženjere . . . . .
- 194. Upravljanje projektima po PMI metodologiji. . . . .
- 195. Psihologija za inženjere . . . . .
- 196. IT i analitika za inženjere. . . . .



#### DAILY MANAGEMENT SYSTEM

- 197. Daily Management System 1. . . . .
- 198. Daily Management System 2 . . . . .

### 8. LEAN & KAIZEN

#### LEAN AUDIT

- 199. LEAN audit sa Planom poboljšanja . . . . .

#### LEAN MENADŽER

- 200. Lean profesionalac . . . . .
- 201. Lean ekspert. . . . .

#### LEAN AKADEMIJA

- 202. Lean & Kaizen Foundation . . . . .
- 203. Total Productive Maintenance (TPM). . . . .
- 204. 5S: Uređenje radnog prostora. . . . .
- 205. Lean simulacija . . . . .
- 206. Just In Time . . . . .

207. SMED (Single-minute Exchange Of Die) . . . . .

208. Structured Problem Solving (SPS) . . . . .

209. Kobetsu kaizen . . . . .

210. Kanban . . . . .

211. Kaizen Event . . . . .

212. Poka Yoke . . . . .

213. Root Cause Analysis . . . . .

214. Sistem sugestija zaposlenih (ESS) . . . . .

215. Standardizacija . . . . .

216. Vizuelni menadžment . . . . .

217. Value Stream Mapping . . . . .

218. Lean for Office . . . . .

219. Kaizen u logistici . . . . .

220. 5S u kancelariji . . . . .

221. Failure Mode & Effects Analysis (FMEA) . . . . .

**9. LEAN SIX SIGMA (LSS) SERTIFIKACIJA**

222. Lean Six Sigma Yellow Belt (LSS YB) . . . . .

223. Lean Six Sigma Green Belt (LSS GB) . . . . .

224. Lean Six Sigma Black Belt (LSS BB) . . . . .

**10. TWI & TOJOTA KATA COACHING**

TWI (Training Within Industry) . . . . .

225. TWI Job Instruction (JI) . . . . .

226. TWI Job Methods (JM) . . . . .

227. TWI Job Relations (JR) . . . . .

**TOYOTA KATA COACHING**

228. Toyota Kata Coaching: Osnovni nivo . . . . .

229. Toyota Kata Coaching: Napredni nivo . . . . .

**SALES (prodaja)**

**11. UPRAVLJANJE PROJEKTIMA**

230. Upravljanje projektima po PMI metodologiji . . . . .

231. Vođenje ljudi na projektima . . . . .

232. Cost management za projekte . . . . .

**12. B2B PRODAJA**

**FMCG BIZNIS SIMULACIJA**

233. World of Trade (ex StoreWars) . . . . .

**PRODAJNI AUDIT**

234. SALES audit sa Planom poboljšanja . . . . .

**VOĐENJE LJUDI U B2B PRODAJI®**

235. Menadžment B2B prodaje . . . . .

236. Sales controlling . . . . .

237. B2B prodaja i pregovaranje . . . . .

238. Finansije, izveštavanje i AI za prodaju . . . . .

239. Liderstvo u prodaji . . . . .

240. Komunikacija i coaching u prodaji . . . . .

**PRODAJNE VEŠTINE**

241. B2B Prodajne veštine: 7 koraka u prodaji . . . . .

242. B2B Prodajne veštine: Napredne tehnike . . . . .

243. B2B Prodajne veštine: Presentacija u prodaji . . . . .

244. B2B Prodajne veštine: Prigovori u prodaji . . . . .

**SPECIJALIZOVANI TRENINZI**

245. Briga o klijentima . . . . .

246. Telefonska prodaja . . . . .

**HR (soft skills)**

**13. PREGOVARANJE**

**AKADEMIJA PREGOVARANJA**

247. Pregovaranje 1: Principijelno pregovaranje . . . . .

248. Pregovaranje 2: Napredno pregovaranje . . . . .

249. Pregovaranje 3: Pregovaranje oko cene . . . . .

250. Pregovaranje 4: Simulacije . . . . .

**SPECIJALIZOVANI TRENINZI**

251. Pregovaranje u nabavci . . . . .

252. Pregovaranje u B2B prodaji . . . . .

253. Pregovaranje u finansijama . . . . .

254. Pregovaranje u HR-u . . . . .

**14. RAD SA LJUDIMA**

**KOMUNIKACIJA**

255. Komunikacione veštine . . . . .

256. Rešavanje konflikata . . . . .

257. Davanje fidbeka . . . . .

258. Efektivno slušanje . . . . .

259. Govor tela . . . . .

**LIČNA PRODUKTIVNOST (JA)**

260. Emocionalna inteligencija . . . . .

261. Određivanje ciljeva . . . . .

262. Rešavanje problema . . . . .

263. Upravljanje vremenom . . . . .

264. Upravljanje stresom . . . . .

265. Upravljanje promenama . . . . .





#### MENADŽERSKE VEŠTINE (MI)

266. First time manager .....	
267. Delegiranje i osnaživanje zaposlenih .....	
268. Mentorstvo i razvoj zaposlenih .....	
269. Motivacija zaposlenih .....	
270. Savremeni menadžer 1 .....	
271. Savremeni menadžer 2 .....	
272. Timski rad .....	
273. Situaciono liderstvo .....	
274. Koučing .....	
275. Vođenje sastanaka .....	

#### DISC® PSIHOLOŠKI PROFIL LIČNOSTI

276. Komunikacija i DISC® model .....	
277. Vođenje tima i DISC® model .....	
278. Uspešna prodaja i DISC® model .....	

#### VEŠTINE 21.VEKA

279. Growth mindset .....	
280. Inclusive mindset .....	
281. Rezilijentnost .....	
282. Wellbeing .....	

#### 15. PREZENTACIONE VEŠTINE

283. Prezencione veštine .....	
284. Storyboard .....	
285. Javni nastup .....	
286. Dikcija .....	

#### 16. ZEN PREZENTACIJA

##### AKADEMIJA ZEN PREZENTACIJE

287. ZEN 1: Priprema .....	
288. ZEN 2: Dizajn .....	
289. ZEN 3: Držanje .....	

